# دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه کاربردی موسسه آریانا

در اکثر سازمان های پروژه محور دپارتمانی به نام دپارتمان برنامه ریزی و کنترل پروژه، برنامه ریزی و بودجه یا برنامه ریزی طرح وجود دارد. این دپارتمان که تعامل گسترده ای با سایر بخش های سازمان (علی الخصوص در سازمان های پروژه محور) دارد در صورت داشتن مدیریتی اثربخش و بهره ور می تواند نقشی کلیدی در دستیابی به اهداف سازمان ایفا نماید. حال دو پرسش اساسی این است: در این دپارتمان چه کارهایی باید انجام شوند؟ و این کارها بر اساس چه روش هایی و چگونه باید انجام شوند؟
در این برنامه آموزشی آمیخته ای از مباحث تئوری و عملی جهت پاسخگویی به دو پرسش فوق ارائه می گردد و برنامه ریزی و کنترل یک پروژه واقعی به صورت عملی از ابتدا تا انتها تمرین و بررسی می گردد.




**سرفصل های دوره :**

مقدمه (ضرورت موضوع(
چارچوب و مفاهیم اولیه مدیریت پروژه
شرح وظایف واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه و جایگاه آن در سازمان

**برنامه ریزی محدوده پروژه**

مروری بر مدیریت محدوده پروژه بر اساس 2012 PMBOK
ساختار شکست کار (WBS) و نحوه تهیه آن
آشنایی با PWBS, FWBS, RWBS
روش تدوین فهرست فعالیتها

**برنامه ریزی زمان پروژه**

مروری بر مدیریت زمان بر اساس 2012 PMBOK
انواع روابط میان دو فعالیت
مفهوم شبکه و مسیر بحرانی (CPM) و نمودار گانت
روشهای برآورد مدت زمان فعالیتها
آشنایی با روشهای برنامه ریزی شبکه ای (CPM, PN, PERT, GERT)
برنامه ریزی منابع پروژه (تعریف، تخصیص و تسطیح منابع)
19 قاعده مهم در زمانبندی پروژه

**برنامه ریزی هزینه پروژه**

مروری بر مدیریت هزینه بر اساس 2012 PMBOK
برآورد هزینه و روشهای آن
بودجه بندی پروژه
تعیین اوزان فیزیکی فعالیتها

**کنترل و بهنگام کردن برنامه ها**

فرایند کنترل پروژه
کنترل زمانی پروژه
کنترل پیشرفت پروژه
کنترل هزینه پروژه
کنترل محدوده پروژه و مدیریت تغییرات
گزارشات عملکرد
گزارش روزانه
گزارش هفتگی
گزارش ماهانه
کار گروهي به همراه تمرينات عملي

**هدف دوره :**
آشنایی با مفاهیم و ابزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه
آشنایی با وظایف برنامه ریزی و کنترل پروژه در سطوح مختلف
آشنایی با فرایندهای برنامه ریزی و کنترل پروژه
آشنایی با سیستم گزارشات و گزارش دهی

**مخاطبان دوره:**
مدیران ارشد و میانی شرکت های پروژه محور
کارشناسان ارشد واحدهای طرح و برنامه، تشکیلات و روش ها و ...
مشاوران زمینه های مدیریت و مهندسی در پروژه ها
دانشجویان رشته های مدیریت و مهندسی در پروژه ها

**ویژگیهای دوره:**
منطبق بودن دوره با استاندارد های مطرح مدیریت پروژه
به روز بودن مطالب
اداره کلاس در فضای جذاب و مشارکتی

منبع خبر: . com.aryanapm
گردآوری:ModirCenter.com